FÜHRUNGS–CAMPUS 2022

Führungs-Campus Modul A:

Mich selbst und andere führen

Datum: 30.05. bis 03.06. 2022

Führungs-Campus Modul B:

Teamarbeit und Führungsrolle(n)
Umgang mit Konflikten

Datum: 04.07. bis 08.07. 2022

Führungs-Campus Modul C:

Kultur schaffen

1. Datum: 28.03. bis 01.04. 2022
2. Datum: 18.07. bis 22.07. 2022

Führungs-Campus Modul D:

Führungskräfte kommunizieren

Datum: 21.11. bis 25.11. 2022

VdW

VdW Bayern Treuhand
Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in Bayern GmbH

Unser Antrieb ist es, Führung erlebbar zu machen.
Reine Wissensvermittlung ist nicht unser Ding, sondern Aktivität, Kommunikation und Reflexion in einer Atmosphäre, in der Vertrauen entsteht und intensiver Austausch möglich wird.
Wir sind ein mittlerweile zusammengewachsenes Trainer-Team mit spannenden unterschiedlichen Kompetenzen und Konzepten:

Prof. Dr. Dominik Hammer

Professor für internationale BWL in München, Bergführer und Gründungsmitglied von Blue Mountain Spirit, vermittelt uns die Parallelen zwischen Führung am Berg und Führung im Berufsalltag. Gemeinsam lassen wir uns mit ihm theoretisch und praktisch auf das Thema „Führung als Haltung" ein. Anhand vieler Beispiele entdecken wir Denkfallen und stellen Gewohntes infrage. Dominik Hammer lebt, was er lehrt: Vertrauen ist die Basis für Beziehung und erfolgreiche Führungsarbeit.

Martin Schönacher

Regisseur, Schauspieler, Trainer für Kommunikation und Management, Mediator und Coach, der es immer wieder schafft, uns in scheinbar unmögliche Rollen zu versetzen und schon viele Teilnehmer zu Impro-Theater-Fans gemacht hat.

Bergschule Blue Mountain Spirit

Unsere „Bergfexen", die uns zu Höchstleistungen führen, die wir uns selbst nie zugetraut hätten. Hier lernen wir, wie wichtig Risikobewusstsein für eine erfolgreiche Führungsarbeit ist – und dass der Spaß an der Sache das Allerwichtigste ist.

Dr. Fedor Zeyer

Geschäftsführer der VdW Bayern Treuhand.
„Digitale Führungskraft". Durch internationale Arbeitgeber und über Landesgrenzen verteilte Teams kann Dr. Zeyer viele Praxiserfahrungen zu den Themen „remote arbeiten" und „New Work" teilen.

Korbinian Weisser

Bereichsleiter Consulting der VdW Bayern Treuhand.
Korbinian Weisser kann als Gründer eines Start-ups viel praktische Erfahrung mit Agilität und Fehlerkultur weitergeben – und uns von seinem Einstieg als Führungskraft während der „Corona-Hochphase" berichten.

Stephanie Baumann

Beraterin für Organisations- und Personalentwicklung, Trainerin für Kommunikation und Management, Coach und Mediatorin (univ. zert.) entführt Sie in die Welt der menschlichen Persönlichkeits- und Verhaltensmuster, der Motive, der Führungsstile und mit Tricks und Kniffen menschlicher Kommunikation.

Gastgeber Lenzi

Schafft durch den unkomplizierten und selbstverständlichen Service „beim Hirzinger" eine Wohlfühlatmosphäre, in der geistiger Input und köstlicher Kaiserschmarrn gleichermaßen gut verdaut werden – und der uns jeden Tag zeigt, was für ihn Führung heißt, nämlich: „Des is mei Lebn".

Wir alle wollen unsere Begeisterung für das, was wir tun, mit Ihnen teilen und Sie die Freude an Führung erleben lassen. Wir freuen uns darauf, Sie beim Führungs-Campus 2022 in Söllhuben dabei zu haben.

Ihr Consulting-Team der
VdW Bayern Treuhand

Modul A

Mich selbst und andere führen

30.05. – 03.06. 2022

Themen

In diesem Führungskräfte-Training lernen Sie sich selbst sowie die wichtigsten Voraussetzungen für erfolgreiche Mitarbeiterführung kennen:

Wir steigen in das Thema **Selbstführung** ein und beleuchten es von vielen Seiten:
Welche Rolle spielen **Bauch und Kopf**, **Motive** und **Werte**? Was bedeutet **Resilienz**?

Das **Persönlichkeitsprofil Myers-Briggs-Typen-Indikator** zeigt die unterschiedlichen menschlichen Präferenzen auf und wie sie unser Verhalten sowie unsere Wahrnehmung im Alltag beeinflussen.

Führung erleben in ungewöhnlichen Situationen: Unser **Outdoor-Tag** wird Ihnen dazu neue Erkenntnisse liefern.

Sich **Ziele** setzen – ein wichtiger Faktor für eine wirkungsvolle Selbstführung. Wie wir unsere Ziele festlegen und sie auch erreichen, werden wir individuell und gemeinsam erarbeiten.

Um bei all den Veränderungen, die auf uns zukommen, fit und leistungsfähig zu sein und dabei Eigenreflexion bewusst einzusetzen, zeigen wir Ihnen Möglichkeiten des **Selbstcoachings**.

Agenda

Stephanie Baumann
- Begrüßung, Vorstellung
- Fahrplan der Woche
- Meine Rolle als Führungskraft
- Meine Antreiber, meine Führungsmotivation

Martin Schönacher
- Führungstheater

Stephanie Baumann
- Der Myers-Briggs-Typen-Indikator®
- Wie nehmen Menschen Informationen auf?
- Wie treffen sie Entscheidungen?
- Übungen, Reflexion und Umsetzungsbeispiele aus der / für die Praxis
- Was bedeutet Resilienz und wie erlange ich sie in meinem Führungsalltag?

Bergschule Blue Mountain Spirit
- Outdoor-Training: Mich selbst und andere führen

Prof. Dr. Dominik Hammer
- Resiliente Unternehmen durch resiliente Führungskräfte

Stephanie Baumann
- Ziele erreichen: Wie setze ich mir Ziele und welche Möglichkeiten gibt es, meine gesteckten Ziele zu realisieren?

Stephanie Baumann
- Selbstcoaching für Führungskräfte: Einstieg in eine Methodik, sich selbst lösungsorientiert zu reflektieren

---

Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in Bayern GmbH
Stollbergstraße 7, 80539 München
Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401
www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der letzten Seite.
Anmeldeschluss: 15.03.2022

Modul B

Teamarbeit und Führungsrolle(n) Umgang mit Konflikten

04.07. – 08.07. 2022

Themen

In dieser spannenden Woche werden wir uns mit dem Thema „Arbeiten im Team“ sowie den unterschiedlichen Rollen einer Führungskraft beschäftigen.
Sie alle kennen die mannigfaltigen Ansprüche an eine Führungskraft: entscheiden, jedoch andere Meinungen tolerieren, empathisch sein, jedoch sachlich und konsequent vorgehen, sich individuell auf jeden Mitarbeitenden einlassen, jedoch stets den Teamgedanken fördern, Potenziale erkennen und fördern und gleichzeitig Grenzen setzen – und die Führungskraft soll sich auch selbst in ein Team aus Führungskräften integrieren.

Dass es hier zu Reibungsverlusten, Missverständnissen oder Konflikten kommt, ist menschlich.
Von daher werden wir uns mit den Hintergründen von Konflikten beschäftigen und daraus wertschätzende Vorgehensweisen in Konfliktsituationen erarbeiten.

Agenda

Stephanie Baumann
- Begrüßung, Vorstellung
- Was heißt eigentlich „Arbeiten im Team“?
- Ein Teamprojekt

Stephanie Baumann
- Reflexion Teamprojekt „Was können wir für unseren Alltag umsetzen?“
- Entscheidungen treffen: mit oder ohne mein Team?
- Die unterschiedlichen Rollen einer Führungskraft

Korbinian Weisser / Fedor Zeyer
- Teambuilding in der Praxis

Prof. Dr. Dominik Hammer
- Führung braucht Mut

Stephanie Baumann
- Reflexion der eigenen Führungsrolle(n)
- Umgang mit Konflikten

Stephanie Baumann
- Konflikthaltige Situationen souverän meistern
- Abschlussreflexion

Bergschule Blue Mountain Spirit
- Im Team am Berg – Warum vieles nur im Team gelingt

Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in Bayern GmbH
Stollbergstraße 7, 80539 München
Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401
www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der letzten Seite.
Anmeldeschluss: 10.05.2022

Modul C

Kultur schaffen

1. Datum: 28.03. – 01.04. 2022

2. Datum: 18.07. – 22.07. 2022

Themen

In diesem Modul legen wir den Fokus auf das Thema Unternehmenskultur und die neuen Herausforderungen für Führungskräfte.

Corona hat das beschleunigt, was schon seit einiger Zeit als "New Work" propagiert wird. Führungskräfte und Mitarbeiter standen auf einmal vor einer ungeplanten, da unplanbaren Situation.

Ein Veränderungsprozess im Schnelldurchgang!

Mittlerweile sind viele Dinge zur Selbstverständlichkeit geworden: mobiles Arbeiten, digitale Kommunikation, flexible Arbeitszeiten. Trotzdem ist sowohl bei Mitarbeitenden als auch bei Führungskräften die Unsicherheit da, wie sich zukünftiges Arbeiten nachhaltig für alle Betroffenen zufriedenstellend und erfolgreich gestalten lässt.

Wir bieten Ihnen an, mit uns das Thema Führungs- und Unternehmenskultur näher zu betrachten und die für das Unternehmen maßgeblichen Werte zu ermitteln. Wir gehen mit Ihnen den Prozess der Veränderung Schritt für Schritt entlang und reflektieren die unterschiedlichen Kompetenzen, die nötig sind, um Mitarbeiter professionell durch einen Veränderungsprozess zu führen.

Dies erfordert von Führungskräften Mut, denn man verlässt durchaus gewohnte Bahnen und hinterfragt erprobte Verhaltens- und Führungsmuster. Bei allem Neuen legen wir großen Augenmerk auf all das, was Sie erfolgreich gemacht hat. Die wertschätzende Verbindung von Bestehendem und Ungewohntem ist uns ein wichtiges Anliegen.

Von daher freuen wir uns auf eine überaus spannende, inspirierende und motivierende Woche mit Ihnen!

Agenda

Dr. Fedor Zeyer, Stephanie Baumann
- Begrüßung

Stephanie Baumann
- Impulsvortrag: (Unternehmens-) Kultur: Wie wollen wir zusammenarbeiten?

Dr. Fedor Zeyer
- Herausforderungen in einer veränderten Arbeitswelt
- Mobile Mitarbeiter führen

Stephanie Baumann
- Umgang mit Veränderungen: die Rolle(n) der Führungskraft im Veränderungsprozess
- Welche Veränderungskompetenzen benötigen Führungskräfte und Mitarbeitende?
- Wie können wir solche Kompetenzen trainieren?

Korbinian Weisser
- Veränderungskompetenz Agilität: Durch schnelles Handeln Neues ermöglichen
- Der produktive Umgang mit Fehlern: Fehler- und Vertrauenskultur schaffen

Bergschule Blue Mountain Spirit
- Outdoor-Tag: Kompetenztraining für Führungskräfte

Prof. Dr. Dominik Hammerer
- Führung braucht Mut zur Veränderung

Martin Schönacher
- In neue Rollen schlüpfen (Improtheater)

Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in Bayern GmbH
Stollbergstraße 7, 80539 München
Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401
www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der letzten Seite.

Anmeldeschluss: 15.02.2022 (Termin 1)
30.05.2022 (Termin 2)

Modul D

Führungskräfte kommunizieren

21.11. – 25.11. 2022

Themen

Wertschätzende und klare Kommunikation wird von Mitarbeitenden wie von Führungskräften als wichtigster Faktor für eine erfolgreiche Zusammenarbeit gesehen.
Dieses Modul zeigt Ihnen die Grundzüge menschlicher Kommunikation anhand wissenschaftlich fundierter Modelle und Praxissituationen auf.
Neben dem Führen der unterschiedlichen Formen von Mitarbeitergesprächen geht es auch um Sie selbst: Kommunikation und Rhetorik in der Öffentlichkeit sowie ein Crash-Kurs „Business-Knigge“.

Agenda

Stephanie Baumann
- Begrüßung, Vorstellung
- Fahrplan der Woche
- Grundzüge menschlicher Kommunikation
- Lösungsorientierung durch mediative Kommunikation
- Kommunikationstheater

NN
- Kommunikation und Rhetorik
- Umgang mit Presse
- Business-Knigge
- Restaurant-Knigge

Bergschule Blue Mountain Spirit
- Kommunikation in den Bergen – eine besondere Herausforderung

Dr. Fedor Zeyer / Korbinian Weisser / Stephanie Baumann
- Mitarbeitergespräche als wichtiges Führungsinstrument
- Praxisübungen in Kleingruppen Teil I

Prof. Dr. Dominik Hammer / Stephanie Baumann
- Mitarbeitergespräche führen
- Praxisführung in Kleingruppen Teil II

Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in Bayern GmbH
Stollbergstraße 7, 80539 München
Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401
www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der letzten Seite.
Anmeldeschluss: 04.10.2022

FÜHRUNGS-CAMPUS 2022

Veranstaltungsort: Hotel zur Post, Söllhuben

Endorfer Straße 13, 83083 Riedering

Tel. 08036 1266, www.hirzinger.eu

Bei der Reservierung bitte das Stichwort „**Führungs-Campus**“ angeben!
Für die Zimmerreservierung gilt der Anmeldeschluss der jeweiligen Module.

Kosten pro Modul (inkl. Essen und Getränke sowie sämtlicher Aktivitäten):

Bei einem Teilnehmer pro Unternehmen:	2.700,– EUR
Ab 2 Teilnehmern pro Unternehmen:	2.350,– EUR

Ja, ich nehme verbindlich am Führungs-Campus 2022 teil.

Bitte ankreuzen!

- ☐ **Modul A** (30.05.– 03.06.2022) **Mich selbst und andere führen**
- ☐ **Modul B** (04.07. – 08.07.2022) **Teamarbeit, Führungsrolle(n) und Umgang mit Konflikten**
- ☐ **Modul C** (28.03. – 01.04.2022) **Kultur schaffen**
- ☐ **Modul C** (18.07. – 22.07.2022) **Kultur schaffen**
- ☐ **Modul D** (21.11. – 25.11.2022) **Führungskräfte kommunizieren**

Vorname, Name

E-Mail-Adresse

Unternehmen

Ort, Datum

Unterschrift und Firmenstempel

Das ausgefüllte PDF-Formular **bitte ausdrucken und unterschreiben.**

Ihre Anmeldung senden Sie bitte an Petra Illius, Fax 089 290020-401 oder an petra.illius@vdwbayern.de

VdW Bayern Treuhand
Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in Bayern GmbH